

CASNIC10th 2022

The 10th CAS National and International Conference

Saturday 5th November 2022
at College of Asian Scholars, Khon Kaen, Thailand

รวมบทความ

Proceedings

ISBN 978-616-93189-7-2



วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

การประชุมวิชาการและแสดงผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10



Proceedings





KEYNOTE SPEAKER

“Ready for Anything: Change for Common Good”

CASNIC 10th 2022
 Saturday 5th November 2022 at College of Asian Scholars, Khon Kaen, Thailand

Ready Change
 for Anything for Common Good

โดย ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์กระแส ชนะวงศ์
 อดีตรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี, อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ, อดีตรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย

Prof. Dr. Krasae Chanawongse
 Former Minister Attached to the Prime Minister's Office
 Former Minister of Foreign Affairs
 Former Minister of University Affairs

วันเสาร์ที่ 5 พฤศจิกายน 2565
 ณ ทรินิตี แอนด์ รีสอร์ท ขอนแก่น

ถ่ายทอดสดผ่านทาง
 Facebook : casonlin

ติดต่อสอบถาม (Contact) : สำนักบัณฑิตศึกษา วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย จ.ขอนแก่น 40000
 โทร : 043-246-536-8 ต่อ 625 (โทรศัพท์) / 043-246-539 (โทรสาร) / 043-246-539 E-mail : grad@cas.ac.th Website : www.grad.cas.ac.th

ศาสตราจารย์ ดร. นายแพทย์กระแส ชนะวงศ์

นายแพทย์ กระแส ชนะวงศ์ หรือ ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ดร.กระแส ชนะวงศ์ เกิดเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2477 ที่อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น จบมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา กรุงเทพฯ จากนั้นเข้าศึกษาหลักสูตรเตรียมแพทย์จากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ต่อมาสำเร็จแพทยศาสตรบัณฑิต จากคณะแพทยศาสตร์และศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยมหิดล) ในปี พ.ศ. 2503

ในปี พ.ศ. 2510 สำเร็จปริญญาโท ด้านบริหารงานสาธารณสุข Diploma Tropical Public Health (D.T.P.H.) จากมหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ ต่อมาสำเร็จปริญญาเอก ด้านบริหารงานทางด้านประชากรศาสตร์ Doctor of Public Health (Dr. P.H.) จากมหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี พ.ศ. 2526

นอกจากนี้ นายแพทย์กระแสได้รับมอบ ปริญญาคุณวุฒิปันจิติกิตติมศักดิ์ สาขามนุษยศาสตร์ (Ph.D) จากมหาวิทยาลัยบาเกียว ประเทศฟิลิปปินส์ ในปี พ.ศ. 2528 และปริญญาครุศาสตรคุณวุฒิปันจิติกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารการศึกษา จากสถาบันราชภัฏมหาสารคาม ในปี พ.ศ. 2545

อดีตรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ รัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย
 อดีตหัวหน้าพรรคพลังใหม่

อดีตรองหัวหน้าพรรคพลังธรรม

อดีตรองหัวหน้าพรรคความหวังใหม่

และเป็นอดีตสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ในปี พ.ศ. 2516

- ปัจจุบัน**
- นายกสภามหาวิทยาลัยนเรศวร และสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
 - อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกริก
 - ผู้ก่อตั้งวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

ผลงานดีเด่น ท่านเป็นผู้มีคุณูปการทางการศึกษา ทางการแพทย์ สาธารณสุข และด้านภาวะผู้นำ ที่ทรงคุณค่าในระดับชาติ และระดับนานาชาติ





PANEL DISCUSSION

“Ready for Anything: Change for Common Good”

CASNIC 10th 2022
Saturday 5th November 2022 at College of Asian Scholars, Khon Kaen, Thailand

PANEL DISCUSSION
เวลา 9.30–11.00 น.
ณ ทรินิตี้ แอนด์ รีสอร์ท ขอนแก่น

Ready Change
for Anything for Common Good

ถ่ายทอดผ่านทาง Facebook : casonlin

MC

ดร.สมโภชน์ วัลยะเสวี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แอสซีเอ็มบี จำกัด (มหาชน) หรือ SFLEX
ประธานคณะกรรมการธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

รศ.ดร.เจษฎ์ โทณะวณิก
กรรมการอิสระและกรรมการรองสอน
กรรมการธนาคาร กรรมการบริหารความเชี่ยวชาญ
ประธานคณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

Dr.Rebecca D.Miranda
Vice president for Academic Affairs
Emilio Aguinaldo College
Philippines

พศ.ดร.ธิดารัตน์ เลิศวิทยากุล
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพยาบาลศาสตร์
วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

ติดต่อสอบถาม (Contact) : สำนักบัณฑิตศึกษา วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย จ.ขอนแก่น 40000
Ins : 043-246-536-8 โทร 625 line@uri : 0914882704 / 0943694258 lineins : 043-246-539 E-mail : grad@cas.ac.th Website : www.grad.cas.ac.th

Panel Discussion

Associate Professor Dr. Jade Donovanik

Independent Director and Audit Committee Nomination Committee, Risk Management Committee, Sahamitr Pressure Container Plc. and Chairman of Bachelor of Laws Program, College of Asian Scholars

Dr. Sompote Valyasevi

Chief Executive Officer, Risk Management Committee, Nomination and Remuneration Committee and Chairman of Master of Business Administration (Business Administration)

Dr. Rebecca dela Cruz-Miranda

CPA, DBA Vice President for Academic Affairs, Emilio Aguinaldo College – Cavite, Philippines

Moderator

Assistant Professor Dr. Thidaratana Lertwittayakul

Vice Dean for Academic, Faculty of Nursing, College of Asian Scholars





สารบัญ

	หน้า
สารจากผู้รับใบอนุญาต (Message from the Founder)	I
สารจากผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น (Message from The Governor of Khon Kaen Province)	II
สารจากอธิการบดี (Message from the President)	III
สารจากผู้แทนเจ้าภาพร่วม (Message from the Co-Host)	IV
สารจากประธานฝ่ายจัดงาน (Chairman of the 10 th CASNIC 2022 Conference)	V
องค์ปาฐกถาเกียรติยศ (Keynote Speaker)	VI
PANEL DISCUSSION	VII
สารบัญ	VIII
กำหนดการ	X
โครงการ	XII
รายชื่อผู้นำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ (National Conference)	
- กลุ่มบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ (Business Administration and Economics)	XX
- กลุ่มการศึกษา (Education)	XXVIII
- กลุ่มวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ (Engineering and Science and Information Technology)	XXX
- กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (Health Science)	XXXI
- กลุ่มมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ (Humanities Social Science and Public Administration)	XXXII
- กลุ่มนิติศาสตร์รัฐศาสตร์กฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญาและความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ (Jurisprudence, Political Science, Law, Intellectual Property and International Relations)	XXXIII
รายชื่อผู้นำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ (International Conference)	XXXVI





สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ภาคผนวก	1851
ภาคผนวก ก	1852
คำสั่งวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ที่ วบอ.071/2565	
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ	
และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10	
ภาคผนวก ข	1868
คำสั่งวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ที่ วบอ.086/2565	
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมและดำเนินงาน ประจำห้องนำเสนอ	
แบบบรรยาย	
ภาคผนวก ค	1872
ประกาศสำนักบัณฑิตศึกษา ที่ บศ.004/2565	
เรื่อง รายชื่อกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประเมินผลงานระดับนานาชาติ	
ประกาศสำนักบัณฑิตศึกษา ที่ บศ.005/2565	
เรื่อง รายชื่อกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประเมินผลงานระดับชาติ	
ภาคผนวก ง	1879
ประกาศสำนักบัณฑิตศึกษา ที่ บศ.006/2565	
เรื่อง รายชื่อกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ พิจารณาประเมินผลการนำเสนอแบบบรรยาย	
(Oral Presentation)	
ภาคผนวก จ	1885
ประกาศสำนักบัณฑิตศึกษา ที่ บศ.007/2565	
เรื่อง รายชื่อผู้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น (Outstanding Awards)	





กำหนดการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10 วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย

The 10th CAS National and International Conference:

“Ready for Anything: Change for Common Good” (CASNIC 2022)

วันเสาร์ที่ 5 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2565

ณ ห้องประชุม Grand Ballroom, Green Hotel & Resort Khonkaen

เวลา	รายละเอียด
08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน
08.30-08.40 น.	ชมวีดิทัศน์แนะนำวิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย / Teaser CASNIC 2022
08.40-09.00 น.	ประธานในพิธี กล่าวเปิดงาน
09.00-09.30 น.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กษม ชนะวงค์ อธิการบดีวิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย กล่าวแสดงความยินดี กับผู้ได้รับรางวัลผลงานดีเด่น (Outstanding Awards)
09.30-11.00 น.	<p>Panel Discussion เรื่อง “Ready for Anything: Change for Common Good”</p> <ul style="list-style-type: none"> รองศาสตราจารย์ ดร.เจษฎ์ โทณะวณิก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) Sahamitr Pressure Container Plc. / ประธานคณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย ดร.สมโภชน์ วัลยะเสวี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สตาร์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) หรือ SFLEX/ประธานคณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย DR. Rebecca dela Cruz-Miranda, CPA, DBA Vice President for Academic Affairs, Emilio Aguinaldo College – Cavite, Philippines <p>ผู้ดำเนินรายการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธิดารัตน์ เลิศวิทยากุล รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย
11.00-12.00 น.	ปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “Ready for Anything: Change for Common Good” โดย ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ กระจ่าง ชนะวงค์ ผู้ก่อตั้งวิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-16.00 น.	การนำเสนอผลงานวิจัย แบบบรรยาย (Oral Presentation) ระดับชาติและระดับนานาชาติ - แบบ Online (ระบบ google meet) - แบบ On-site (ณ วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย) แยกตามห้องนำเสนอ

หมายเหตุ : การนำเสนอแบบบรรยาย (Oral Presentation) รูปแบบ Online และ On-site นำเสนอ ใช้เวลา 10 นาที และตอบคำถามของผู้ทรงคุณวุฒิ ใช้เวลา 5 นาที





ITINERARY

The 10 CAS National and International Conference (CASNIC 2022)
Topic “Ready for Anything: Change for Common Good”
5 November 2022, 08.00 - 16.00
at College of Asian Scholars, Khon Kaen, Thailand

Time	Agenda
08.00-08.30 am	Registration
08.30-08.40 am	Introduction to College of Asian Scholars
08.40-09.00 am	Welcome speech
09.00-09.30 am	Asst. Prof. Dr. Krasom Chanawongse President of College Asian Scholars, gives the opening speech
	Opening ceremony - Asst. Prof. Dr. Krasom Chanawongse , President of College Asian Scholars, reporter - Outstanding Awards and Co-host Institute Certificate ceremony
09.30-11.00 am	Panel Discussion Topic “ Ready for Anything: Change for Common Good ” - Assoc. Prof. Dr. Jade Donovanik Independent Director and Audit Committee Nomination Committee, Risk Management Committee, Sahamitr Pressure Container Plc. and Chairman of Bachelor of Laws Program, College of Asian Scholars - Dr. Sompote Valyasevi Chief Executive Officer, Risk Management Committee, Nomination and Remuneration Committee and Chairman of Master of Business Administration (Business Administration) - Dr. Rebecca dela Cruz-Miranda CPA, DBA Vice President for Academic Affairs, Emilio Aguinaldo College – Cavite, Philippines Moderator - Asst. Prof. Dr.Thidaratana Lertwittayakul Vice Dean for Academic, Faculty of Nursing, College of Asian Scholars
11.00-12.00 am	Topic : “ Ready for Anything: Change for Common Good ” Keynote Speaker : Prof. Dr. Krasae Chanawongse , Founder of College of Asian Scholars
12.00 am-1.00 pm	Lunch break
1.00 - 4.00 pm	Oral Research Presentation - Online (Google Meet) - On-site (College of Asian Scholars)

Note: Oral Presentation, Online and On-site
15 minutes will be given for each presentation 10 minutes for powerpoint presentation and 5 minutes for the question and answer.





ชื่อโครงการ	การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10 วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย The 10 th CAS National and International Conference: “Ready for Anything: Change for Common Good” (CASNIC 2022)
ลักษณะโครงการ	เป็นการจัดประชุมและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	สำนักบัณฑิตศึกษา วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย Office of Graduate Studies and Education and Liberal Art College of Asian Scholars Khon Kaen
ระยะเวลาดำเนินการ	วันเสาร์ที่ 5 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 Saturday 5 th November 2022

1. หลักการและเหตุผล

ในยุคดิจิทัล สังคมแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน การจัดการศึกษา สถาบันอุดมศึกษาสำหรับทุกคน (Higher education for all) จำเป็นต้องพร้อมต่อการปรับตนเองตามแนวทาง UNESCO IESALC (International Institute for Higher Education in Latin America and the Caribbean): Public goods, common goods and global common goods เป็นคุณลักษณะสำคัญยิ่งในการจัดการศึกษา เพื่อสาธารณะเพื่อประชาชนและเพื่อพลเมืองโลก สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ UNESCO IESALC ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติเพื่อสนับสนุนการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้เป็นสิทธิมนุษยชนระดับสาธารณะและเป็นสากล ด้วยการรักษาไว้ซึ่งระบบคุณค่าของสหประชาชาติ จากการประชุมด้านการอุดมศึกษาระดับโลกขององค์การยูเนสโก ครั้งที่ 1 (1998) และ ครั้งที่ 2 (2009) (WHEC) การอุดมศึกษาได้รับการพิจารณาว่าเป็นสมบัติของสาธารณะ และในปี 2015 ได้มีรายงานเกี่ยวกับด้านการศึกษาที่คิดค้นใหม่ โดยการพิจารณาการศึกษาและความรู้ว่าเป็นสมบัติของสาธารณะทั่วโลกและเป็นความรับผิดชอบร่วมกัน ต่อมาในปี 2021 มีรายงานถึงกรอบแนวความคิดที่พัฒนาขึ้นว่าการศึกษาควรถูกทำให้เข้มข้นกว่าเดิมเพื่อจะได้เป็นสมบัติของสาธารณะในความคิด จินตนาการทางสัญญาของสังคมของการศึกษา การศึกษาช่วยสร้างเป้าหมายร่วมกันของปัจเจกบุคคลและของชุมชนให้เจริญงอกงามไปด้วยกัน สัญญาทางสังคมฉบับใหม่ ไม่เพียงแต่ให้มีกองทุนสาธารณะทางด้านการศึกษา แต่ยังรวมไปถึงความมุ่งมั่นให้สาธารณชนได้วิพากษ์เกี่ยวกับการศึกษา โดยเน้นการมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายไปด้วยกัน





โลกแห่งการศึกษาหลังวิกฤต COVID-19 จะต้องปรับบทบาทของภาครัฐและเอกชนที่จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนทุนมนุษย์ให้เป็นคนที่มีความพร้อมในทุกสิ่ง (Ready for Anything) และสำหรับทิศทางการจัดการศึกษาในปี 2021 จากรายงาน The 2021 Futures of Education report ของ UNESCO ยังระบุว่า การพัฒนาการศึกษาจะต้องสร้างความเข้มแข็งเสมือนเป็น “A public endeavour and a common good. A new social contract for education must not only ensure public funding for education, but also include a society-wide commitment to include everyone in public discussions about education. This emphasis on participation is what strengthens education as a common good – a form of shared well-being that is chosen and achieved together.”

จะเห็นได้ว่าในปรากฏการณ์ปัจจุบันโลกหลังวิกฤต COVID-19 ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงต่อการจัดการการศึกษาไทย องค์กร และเป็นตัวขับเคลื่อนในการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ใน ระบบการศึกษา ดังนั้นหากทุกองค์กรในระบบการศึกษาไทยระดมสรรพกำลังในการพัฒนาระบบกลไกการศึกษาให้เข้มแข็ง จะสามารถขับเคลื่อนการศึกษาท่ามกลางวิกฤตสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ด้วยระบบการศึกษาที่มีความยืดหยุ่นปรับเปลี่ยนได้ทันต่อสถานการณ์และบริบทแวดล้อมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นการบริหารจัดการระบบการศึกษาในศตวรรษที่ 21 จึงต้องปรับตัวไปสู่ “การศึกษายกกำลังสอง” ที่จะเปลี่ยนจาก One-Size-Fits-All ไปสู่การตอบโจทย์การเรียนรู้และการพัฒนารายบุคคลมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผู้บริหารควรต้องมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลใน “ระบบนิเวศ” การศึกษาของไทย (TE2S: Thailand Education Eco-System) เพื่อผลักดันให้ก้าวไปสู่การเป็นฐานการผลิตทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่เป็นเลิศ (Office of the Basic Education Commission, 2020) ให้จงได้ นอกจากนั้นการเคลื่อนตัวเข้าสู่โลกอุตสาหกรรม 4.0 และภัยคุกคามจากวิกฤต Covid-19 ยังส่งผลกระทบต่อทุกวงการ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาความรู้ทักษะในรูปแบบใหม่ เพื่อเข้าสู่โลกใหม่ ที่ต้องการแรงงานฐานสมรรถนะความรู้ความสามารถแบบใหม่ สถาบันอุดมศึกษาจึงควรเป็น ศูนย์กลาง Re-skill และ Up-skill ให้กับแรงงานประชากรและเยาวชนโดยการจัดการศึกษาแบบ “Life-long learning” ที่เป็นปรากฏการณ์ในยุคดิจิทัล แสดงให้เห็นว่าทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 มีความสำคัญมาก ทั้งการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ (adaptability) ความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น มี global mindset มองตัวเองเป็นพลเมืองโลก และมองผู้อื่นด้วยความเชื่อมโยงกันในระดับโลก ประชาชนคนไทยต้องมีความสามารถในการแก้ไขสถานการณ์เวลาเผชิญกับเหตุการณ์ไม่คาดฝัน (resilient) รวมถึงเรื่องความรอบรู้ (literacy) ใหม่ ๆ เช่น ทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) ทักษะด้านการเงิน (Financial Literacy) ทักษะการจัดการตัวเอง (Self-managing skills) ภาวะผู้นำ (Leadership) และการทำงานร่วมกับผู้อื่น

จากหลักการเหตุผล และความสำคัญดังกล่าว จึงเป็นพันธกิจสำคัญยิ่งของสังคมไทย และสังคมโลก ที่จำเป็นต้องรับมือกับการเปลี่ยนแปลงให้ได้ ในมุมมองของ ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์กระแส ชนวงค์ และนักวิชาการที่สำคัญหลายท่านจึงได้ให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการศึกษา ในหัวข้อ **Ready for Anything: Change for Common Good** ควรเป็นไปในทิศทางใด ซึ่งเป็นกระบวนทัศน์ความคาดหวังในการพัฒนาการจัดการศึกษาให้สามารถมีความพร้อมในทุกสิ่ง (Ready for Anything) คือเป็นความท้าทายอย่างยิ่งอันนำไปสู่





การสร้างสังคม แห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อวงวิชาการต่อไป ในฐานะวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย เป็นสถาบันอุดมศึกษา มีความตระหนักถึงการพัฒนาคณาภพการศึกษาเชิงรุก ส่งเสริมพัฒนาอย่างยั่งยืน และการสร้างเครือข่ายระดับนานาชาติ ที่ช่วยทำให้เกิดการพัฒนาสนองความต้องการของสังคม ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ทักษะ (skills) มุมมอง (perspectives) และค่านิยม (values) เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับอาเซียนและนานาชาติรวมถึงการสร้างเครือข่ายทางการศึกษาระดับชาติและนานาชาติ สถาบันอุดมศึกษาจึงต้องแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติและการเมืองเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สำหรับในปีการศึกษา 2565 สำนักบัณฑิตศึกษา วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ได้จัดโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10 ในหัวข้อ “Ready for Anything: Change for Common Good” โดยมีจุดมุ่งหมายในการเป็นเวทีทางวิชาการที่นำเสนอแนวคิดใหม่ในรูปแบบพหุวิทยาการ (multidisciplinary) และเป็นเวทีให้นักวิจัยและนักวิชาการได้เสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องในรอบ 10 ปี และเพื่อสนองนโยบายของวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ในการที่จะเป็นสถาบันอุดมศึกษาแห่งคุณภาพ (Quality First) โดยมียุทธศาสตร์ที่สำคัญ คือ การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีคุณค่าต่อสังคมประเทศชาติและนานาชาติ ดังนั้น วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในประเทศ 15 สถาบัน ต่างประเทศ 14 สถาบัน ทั้งภาครัฐและเอกชน รวม 29 สถาบัน จึงได้จัดให้มีการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ 10 ขึ้น ในหัวข้อ “Ready for Anything: Change for Common Good” ในวันเสาร์ที่ 5 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเปิดเวทีวิชาการในการเสนอผลงานวิจัย นวัตกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างความร่วมมือทางวิชาการ นำไปสู่การประยุกต์ ใช้ผลงานวิจัยและนวัตกรรมให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติและสังคมโลกต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อนำเสนอแนวคิดและมวลประสบการณ์จากผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่อง “Ready for Anything: Change for Common Good” อย่างสร้างสรรค์และพัฒนา

2.2 เพื่อเป็นเวทีการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ของนิสิต นักศึกษา คณาจารย์ นักวิชาการและนักวิจัย จากสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานที่สนใจของภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ

2.3 เพื่อเปิดโอกาสให้นักวิจัยแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในมิติที่หลากหลาย

2.4 เพื่อนำผลงานวิจัยและความรู้ที่ได้จากการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศชาติต่อไป

2.5 เป็นการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายทางการศึกษาในศาสตร์พหุวิทยาการหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน





3. การดำเนินงาน

3.1 กลุ่มเป้าหมายและผู้ร่วมโครงการ

3.1.1 ผู้เข้าร่วมประชุมและนำเสนอผลงาน

- 1) นักศึกษาระดับปริญญาตรี ที่มีผลงานทางวิชาการ
- 2) นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา หรือที่สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษาแล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 3) คณาจารย์ นักวิชาการ นักวิจัยในสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานที่สนใจจากภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 4) ผลงานวิทยานิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระ/เอกสารเชิงหลักการ ระดับอุดมศึกษา ของนักศึกษาจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐ และเอกชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการ และต้องไม่เคยนำเสนอในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยที่ใดมาก่อน

3.1.2 ผู้เข้าร่วมประชุมโดยไม่นำเสนอผลงาน

นักศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระ อาจารย์ผู้สอน ผู้บริหาร นักวิชาการ นักวิจัย และผู้สนใจทั่วไป

3.2 รูปแบบการจัดประชุมเป็นรูปแบบออนไลน์

- 3.2.1 การปาฐกถาพิเศษทางวิชาการ โดยผู้ทรงคุณวุฒิระดับชาติและระดับนานาชาติ
- 3.2.2 การนำเสนอผลงานทางวิชาการในรูปแบบการนำเสนอแบบบรรยาย (Oral Presentation)
- 3.2.3 การจัดทำรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceedings)
- 3.2.4 การนำเสนอผลงานทางวิชาการในรูปแบบการนำเสนอแบบบรรยาย (oral Presentation) ด้วย Clip VDO หรือ PowerPoint โดยใช้เวลาในการนำเสนอเรื่องละ 10 นาที ชักถาม 5 นาที

3.3 วันและสถานที่จัดประชุม

วันที่ วันเสาร์ที่ 5 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2565

สถานที่ วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย

179/30 ถ.ประชาสโมสร อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทร : 043-246-536-8 ต่อ 625

โทรสาร 043-246-539

3.4 ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักบัณฑิตศึกษา วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย





3.5 สถาบันที่เป็นเจ้าภาพร่วม

การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ ครั้งที่ 10 (CASNIC 2022)

ที่	ชื่อสถาบันเจ้าภาพร่วมในประเทศ	ที่	ชื่อสถาบันเจ้าภาพร่วมต่างประเทศ
1	วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย	1	University of Baguio, Philippines
2	วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น	2	Nagasaki Wesleyan University, Japan
3	สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	3	Savannakhet University, Laos
4	สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ	4	Shinhan University, Republic of Korea
5	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี ขอนแก่น	5	Emilio Aguinaldo College, Philippines
6	มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน	6	Diocese of Baguio-Schools, Philippines
7	มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา	7	University of Fukui, Japan
8	คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	8	San Pablo Seminary, School of Philosophy, Philippines
9	คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		
10	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี		
11	คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม		
12	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด		
13	มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		
14	คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม		
15	มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์		
16	สมาคมพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษาแห่งประเทศไทย		

3.6 ระยะเวลาการดำเนินการและกิจกรรม

ระยะเวลาการดำเนินการ	กิจกรรม
1 ส.ค. – 30 ก.ย. 2565	ลงทะเบียนปกติ
1 ส.ค. – 30 ก.ย. 2565	ส่งบทความฉบับสมบูรณ์
15 ตุลาคม 2565	วันสุดท้ายของการส่งบทความฉบับแก้ไขสมบูรณ์
20 ตุลาคม 2565	วันสุดท้ายของการส่ง Clip VDO นำเสนอ และส่งไฟล์ PowerPoint
5 พฤศจิกายน 2565	ประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ





3.7 ลักษณะผลงานและการแบ่งกลุ่มของงานวิจัยที่นำเสนอ

3.7.1 ผลงานวิจัยของคณาจารย์ นักวิชาการ นักวิจัยและผู้สนใจ

3.7.2 ผลงานวิทยานิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระ ระดับอุดมศึกษาของนิสิตและนักศึกษาจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการ และต้องไม่เคยนำเสนอในการประชุมเสนอผลงานวิจัยที่ใดมาก่อน

3.7.3 ขอบข่ายของงานวิจัยและวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระให้อยู่ในกลุ่มต่อไปนี้

- 1) ด้านบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ (Business Administration and Economics)
- 2) ด้านการศึกษา (Education) เช่น การบริหารการศึกษา การพัฒนาหลักสูตรและการสอน การวัดและ ประเมินผล นวัตกรรมทางการศึกษา
- 3) ด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ (Engineering, Science, and Information Technology)
- 4) ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (Health Science) เช่น พยาบาลศาสตร์ แพทยศาสตร์ สาธารณสุขศาสตร์ เภสัชศาสตร์ เทคนิคการแพทย์
- 5) ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ (Humanities and Social Sciences, Political and Administrative Science)
- 6) ด้านนิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ กฎหมาย และทรัพย์สินทางปัญญาและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (Jurisprudence, Political Science, Law, Intellectual Property, and International Relations)

3.7.4 ผลงานทางวิชาการระดับปริญญาตรี

3.7.5 ผลงานทางวิชาการระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต

3.8 ประเภทของการนำเสนอผลงาน

การนำเสนอผลงานทางวิชาการในรูปแบบการนำเสนอแบบบรรยาย (Oral Presentation) ด้วย Power Point โดยใช้เวลาการนำเสนอเรื่องละ 10 นาที ซักถาม 5 นาที

3.9 การเตรียมบทความย่อ และบทความวิจัยเต็มเรื่อง

สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <http://www.cas.ac.th>





3.10 ค่าลงทะเบียน

ผู้แนะนำและผู้เข้าร่วมประชุม	ลงทะเบียนปกติ (Regular Registration) (1 ส.ค. – 30 ก.ย. 2565)
ระดับนานาชาติ (International)	4,000 บาท
ระดับชาติ (National)	3,000 บาท
ผู้เข้าร่วมงาน	1,000 บาท

3.11 วิธีชำระค่าลงทะเบียน

โอนเงินเข้าบัญชี ชื่อบัญชี บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ธนาคารกรุงไทย สาขาศรีจันทร์
เลขที่บัญชี 437-0-57879-5

4. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 4.1 ผลงานการวิจัย วิทยานิพนธ์และการศึกษาอิสระของผู้นำเสนอผลงานได้รับการเผยแพร่
- 4.2 เกิดแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้ที่ได้จากผลงานวิจัย และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมต่อไป
- 4.3 เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในระหว่างผู้วิจัย
- 4.4 นักศึกษาที่เข้าร่วมประชุมเสนอผลงานได้รับการพัฒนาทักษะในการนำเสนอผลงานวิจัยต่อที่ประชุมสัมมนา
- 4.5 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการสนับสนุนให้มีการพิมพ์เผยแพร่ในรูปแบบเอกสารวิชาการอันเป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ





5. การพิจารณาผลงาน

- 5.1 พิจารณาการเลือกกลุ่มการนำเสนอผลงานและประเภทของการนำเสนอผลงาน
- 5.2 พิจารณาผลงานโดยผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกและภายในสถาบัน ทั้งในและต่างประเทศ และประเมินบทความตามเกณฑ์และแบบฟอร์มที่กำหนดในลักษณะเป็น Double-blind peer review
- 5.3 พิจารณาคัดเลือกผลงานวิจัยที่จะนำเสนอในการประชุมและที่จะรวบรวมเป็น Proceedings
- 5.4 พิจารณามอบเงินรางวัล Outstanding Award ระดับชาติและระดับนานาชาติ

ผู้เสนอโครงการ.....

(อาจารย์กุสุมา ดำรงชัย)

รองผู้อำนวยการสำนักบัณฑิตศึกษา

รักษาการผู้อำนวยการสำนักบัณฑิตศึกษา

ผู้เสนอโครงการ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาทิตย์ ฉัตรชัยพลรัตน์)

ประธานกรรมการบัณฑิตศึกษา

ผู้เห็นชอบโครงการ.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิเชียร ชิวพิมาย)

รองอธิการบดีวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย

ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ

ผู้อนุมัติโครงการ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กษม ชนระวงศ์)

อธิการบดีวิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย



สำนักบัณฑิตศึกษา

ผศ.ดร.กุหลาบ ปุริสาร (ผู้ตรวจสอบ)

อาจารย์กุสุมา ดำรงชัย (ผู้ประสานงาน)

นางสาวกัญญาลักษณ์ กว้างสวัสดิ์ (ผู้พิมพ์)

043-236536 ต่อ 625





ด้านนิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ กฎหมาย
และทรัพย์สินทางปัญญาและ
ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
(Jurisprudence, Political Science,
Law, Intellectual Property, and
International Relations)



LI001

**แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน : กรณีศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้า
บ้านลิมุต ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา**

**Guidelines for the Management of Community Enterprise Groups: e case Study
of Ban Limut Garment Community Enterprise Group, Tha Sap Sub-district,
Mueang District, Yala Province**

รุสมี สาแม¹, ยาวาตี กะโด², โนร์ฮาดีซา ดอเลาะ³, อาซื่อละห์ มะยาโย⁴, นิรุสรา มินทราศักดิ์⁵

¹⁻⁴นักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการปกครองและกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

⁵อาจารย์ประจำสาขาการปกครองและกฎหมายมหาชน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา

Corresponding Author : รุสมี สาแม, เบอร์โทรศัพท์ 093-7758993

Email : 406222004@yru.ac.th

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุต โดยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ศึกษาจากเอกสาร หนังสือ เอกสารทางวิชาการ และข้อมูลจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต รวมทั้งการศึกษาจากข้อมูลภาคสนาม (Field Study) โดยใช้วิธีการดำเนินการสัมภาษณ์เก็บข้อมูลเชิงลึก โดยมีผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญ 12 คน คือ ประธานกลุ่ม จำนวน 1 คน สมาชิกในกลุ่มซึ่งเกี่ยวข้อง จำนวน 10 คน และนายกเทศมนตรีตำบลท่าสาป จำนวน 1 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสัมภาษณ์เชิงลึก ผลการวิจัย พบว่า แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุต ได้แก่ 4 ด้าน 1) ด้านคน หัวหน้ากลุ่มมีภาวะความเป็นผู้นำอย่างมาก ดูแลจัดการสมาชิกภายในกลุ่มอย่างทั่วถึง 2) ด้านเงิน มีการวางแผนการเงินอย่างมีระบบ มีแหล่งเงินทุนจากภาครัฐเข้ามาสนับสนุนพร้อมให้ความรู้ 3) ด้านวัสดุ อุปกรณ์ มีกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ จัดหาอุปกรณ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน 4) ด้านการจัดการ มีการจัดโครงสร้างกลุ่มที่ชัดเจน มีการจัดทำแผนการตลาด อีกทั้งมีการออกกฎระเบียบข้อบังคับของกลุ่มชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

คำสำคัญ : การบริหารจัดการ, วิสาหกิจชุมชน, กลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้า





Abstract

The objectives of this study were to study the management guidelines of Ban Limut Garment Community Enterprise Group which is qualitative research. The researcher studied from documents, books, academic documents. and information from the internet network including studies from field data by using the method of conducting interviews to collect insights data. There were 12 key informants, namely the group chairman, 10 members of the related group, and the mayor of Tha Sap Subdistrict. The result found that the management guidelines of Ban Limut Garment Community Enterprise Group consisted of 4 aspects which are 1. thoroughly manage the members of the group 2) In terms of finance, there is a systematic financial planning. According to that, there is a source of funds from the government to support and provide knowledge. 3) Materials and equipment, there is a process of preparing raw materials. Moreover, they provide quality equipment that meets the standard. 4) Management. there is a clear group structure in marketing plan. In addition, the rules and regulations of the group are clearly issued to achieve the intended objectives.

Keywords: management, community enterprise, sewing group.

1. บทนำ

วิสาหกิจชุมชนเป็นนโยบายของรัฐบาลในการแก้ปัญหาภาพรวมของประเทศ ซึ่งวิสาหกิจชุมชนเป็นการประกอบการเพื่อการจัดการของชุมชน โดยคนในชุมชนอย่างสร้างสรรค์เพื่อสร้างรายได้ และเพื่อการพึ่งพาตนเองและครอบครัว ชุมชนและระหว่างชุมชน นอกจากนี้วิสาหกิจชุมชนยังเป็นองค์กรประกอบอาชีพทางเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจชุมชน สร้างรากฐานที่มั่นคงให้ประเทศ เพื่อส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนด้วย อีกทั้งยังเป็นพื้นฐานของการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างพอเพียง ซึ่งจำนวนหนึ่งอยู่ในระดับที่ไม่พร้อมจะเข้ามาแข่งขันทางการค้าให้ได้รับการส่งเสริมความรู้ความสามารถและภูมิปัญญาท้องถิ่น การสร้างรายได้การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การพัฒนาความสามารถในการจัดการและพัฒนารูปแบบของวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจชุมชนมีความแข็งแกร่งสามารถพัฒนาสู่การเป็นผู้ประกอบการของหน่วยงานธุรกิจที่สูงขึ้น (พงศพันธ์ุ เอียรศิริธัญ และคณะ, 2550)

ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา ในสมัยอดีตสะพานข้ามแม่น้ำปัตตานียังไม่มีการก่อสร้างถนนชาวบ้านจึงข้ามแม่น้ำโดยใช้แพเป็นพาหนะในการเดินทาง ซึ่งจะมีกลุ่มอิทธิพล หนึ่งตระกูล มโนราห์ หมอดู กลุ่มเหล่านี้มีความเลื่อมใสทางไสยศาสตร์มาก เชื่อกันว่าเมื่อข้ามแพนี้แล้ว สิ่งศักดิ์ทั้งหลายจะเสื่อมลงทันที ไม่ขลังเหมือนเก่า และทางข้ามแพนี้จะมีสิ่งอาถรรพ์มากมาย จะสังเวทเอาชีวิตประชาชนปีละ 1 คน เป็น





ประจำปี ชาวบ้านจึงเรียกว่า“ท่าสาป” บ้านท่าสาป ได้มีการจัดตั้งเป็นหนึ่งตำบลในเมืองยะลา ในปี พ.ศ. 2390 ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำปัตตานี เป็นท่าเรือที่จะรับส่งสินค้า จากต้นน้ำคือบริเวณ อำเภอเบตง อำเภอบันนังสตา ตลอดจนเป็นจุดที่ล่องเรือสู่ปากน้ำปัตตานีด้วย (ปราณ ชลี, 2553) ปัจจุบันท่าสาปได้มีการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ โดยมีกลุ่มอาชีพเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่เพื่อเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น และในแต่ละหมู่บ้านจะมีกลุ่มอาชีพที่แตกต่างกัน เช่น กลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด กลุ่มกะลาแปรรูปท่าสาป

การก่อตั้งกลุ่มวิสาหกิจตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา เริ่มเมื่อปี พ.ศ. 2554 เกิดขึ้นภายใต้แบรนด์ที่มีชื่อว่า “Lemuna” โดยนางรอปิยะห์ ดอเลาะ ประธานกลุ่ม มีแนวคิดที่จะนำผ้าปาเต๊ะมาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ สิ่งประดิษฐ์ ข้าวของเครื่องใช้ต่างๆ ในชีวิตประจำวัน และจะมีกลุ่มแม่บ้านในชุมชนที่ว่างงาน จากที่มีเวลาว่างกันจึงเป็นที่มาของการรวมตัวกัน คือ ทุกคนมีพื้นฐานของการตัดเย็บเสื้อผ้าอยู่แล้ว จึงได้มาประชุมพูดคุยหารือกันในเรื่องการสร้างการมีส่วนร่วม และการสร้างรายได้ แต่ละคนให้ความคิดในทางเดียวกัน ได้แก่ การผลิตสินค้าจากผ้าบาติก โดยเริ่มจากตัดเย็บเสื้อเดรสหรือเสื้อธรรมดา เมื่อระยะเวลาผ่านไป การตลาดเริ่มมีการแข่งขันมากขึ้น ทางกลุ่มแม่บ้านจึงร่วมกันตัดสินใจเปลี่ยนจากการตัดเย็บเสื้อผ้ามาเป็น “ผลิตภัณฑ์จากผ้าบาติก” เช่น กระเป๋าใส่โทรศัพท์ กระเป๋าสะพายข้าง เป็นต้น แต่ทั้งนี้ทางกลุ่มแม่บ้านยังไม่ละทิ้งในส่วนของการตัดเย็บเสื้อผ้า หากมีสินค้าเข้ามาทางกลุ่มแม่บ้านจะมีการรวมตัวและทำการตัดเย็บเสื้อผ้าตามที่ได้รับมอบหมาย ทางกลุ่มแม่บ้านลิมุดจะให้ความสำคัญกับการสร้างผลิตภัณฑ์จากผ้า “ปาเต๊ะ” ให้เป็นที่รู้จักและยังคงพัฒนาแปรรูปสินค้าให้มีความหลากหลายแปลกใหม่ไม่ซ้ำใคร และทางกลุ่มได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการสร้างผลิตภัณฑ์จากผ้าปาเต๊ะเพื่อสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนจะใช้เทคนิคและไอเดียของตัวเอง การวางผ้า การออกแบบตัวกระเป๋า ก็จะไม่เหมือนที่อื่น นอกจากนั้นทางกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุดยังได้รับการสนับสนุนจากนักวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลาคอยให้การสนับสนุนไม่ว่าจะเป็นทางด้านงบประมาณหรือการคิดโลโก้ผลิตภัณฑ์และออกแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ทีมงานนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยราชภัฏยะลาเป็นที่ปรึกษาให้กับกลุ่มแม่บ้านลิมุดมาโดยตลอด

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกรณีศึกษา กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา ในด้านต่างๆ ของกลุ่มไม่ว่าเป็น ด้านการบริหารกำลังคนในการแบ่งหน้าที่ต่างๆตามความถนัดของแต่ละคน ด้านการบริหารการเงิน ด้านการบริหารวัสดุและวัตถุดิบในการดำเนินงานของสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด เนื่องจากกลุ่มสามารถบริหารจัดการกลุ่มมาเป็นระยะเวลา 10 กว่าปี ถือได้ว่าเป็นทุนทางสังคมอีกอย่างหนึ่งของชุมชนมุสลิม ซึ่งมีการอนุรักษ์ผ้าปาเต๊ะให้คงอยู่และไม่สูญหายไปอย่างแน่นอน มีความมุ่งมั่นและขยันขันแข็งช่วยรักษาให้ผ้าไทยของชุมชนยังคงอยู่ต่อไป

2. วัตถุประสงค์ในการศึกษา

เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา





3. แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดหลักการบริหาร 4M

การบริหารมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารและเป็นกระบวนการการบริหารธุรกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ปัจจุบันมีแนวคิดทรัพยากรการบริหารที่มากกว่า 4M แต่ในบริบทของวิสาหกิจชุมชนที่เป็นผู้ผลิตถือว่า แนวคิดหลักการบริหาร 4M มีความครอบคลุมการทำงานในชุมชน และปัจจัยที่สำคัญมีอยู่ 4 ประการ คือ คน เงิน อุปกรณ์ และการบริหารจัดการ 4M ซึ่งจัดว่าปัจจัยทั้ง 4 เป็นปัจจัยพื้นฐานในการบริหาร (ถวิล จันทร์ชนะ, 2534) ด้านคน (Man) หน่วยงานหรือองค์การต่าง ๆ จำเป็นต้องมีคนเพื่อปฏิบัติงานการบริหาร ซึ่งคนเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เงิน (Money) มีการกำหนดแนวทางการบริหารการใช้จ่ายเงินหรือต้นทุนการผลิตอย่างประหยัด และคุ้มค่า วัสดุอุปกรณ์ (Material) ใช้ให้สิ้นเปลืองน้อยที่สุด ใช้อย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด และการบริหารจัดการ (Management) ควบคุมเพื่อให้งานทั้งหมดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่กับทุกฝ่าย (สมคิด บางโม, 2548)

กล่าวสรุป แนวคิดหลักการบริหาร 4M หมายถึง การบริหาร 4M ต้องมีองค์ประกอบทั้งหมด 4 ส่วนได้แก่ ด้านคน ด้านเงิน ด้านวัตถุดิบหรือวัสดุอุปกรณ์ และด้านการจัดการ ซึ่งทั้ง 4 ส่วนนี้ มีความสำคัญของกระบวนการผลิตที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นตัวช่วยในการเพิ่มผลผลิตให้กับผู้ประกอบการได้ด้วย เช่น ด้านกำลังคนเป็นการจัดสรรให้บุคลากรสามารถใช้ทักษะในการทำงานได้มากที่สุด ด้านวัสดุอุปกรณ์เป็นการบริหารจัดการการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานให้ทันกับการผลิต ด้านเงินต้องมีการวางแผนให้รอบคอบในการจัดการค่าใช้จ่ายที่เพียงพอต่อการลงทุนการผลิต และด้านการจัดการต้องมีวิธีการปฏิบัติงานที่ดีมีการจัดการวางแผนงานติดตามตรวจสอบและควบคุมการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยในการประหยัดเวลาในการทำงาน

4. วิธีดำเนินการ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กรณีศึกษา กลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยศึกษาจากเอกสารแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการลงพื้นที่เก็บข้อมูล โดยใช้วิธีการดำเนินการสัมภาษณ์แบบเชิงลึก เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุุด โดยใช้แนวคิด หลักการบริหาร 4M ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ อุปกรณ์ (Material) และการจัดการ (Management) ในครั้งนี้ผู้วิจัยมีวิธีวิจัยตามขั้นตอน ดังนี้

4.1. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อการสนทนากลุ่ม ซึ่งสร้างมาจากการศึกษาเอกสารเกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง จากนั้นกำหนดแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้างที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การวิจัย



4.2. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลโดย 1) แบบสัมภาษณ์เชิงลึก โดยมีประเด็นในการสัมภาษณ์ ได้แก่ ประวัติความเป็นมาและความสำคัญ โครงสร้าง จุดเด่น และการบริหารจัดการ ด้านคน ด้านเงิน ด้านวัสดุ อุปกรณ์ และด้านการจัดการ 2) การสนทนากลุ่ม เพื่อระดมความคิดเห็นและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกกลุ่ม และการบริหารจัดการกลุ่ม โดยมีประเด็นได้แก่ อุปสรรค รูปแบบการบริหารจัดการ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ โดยการสนทนากลุ่มผู้วิจัยทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการสนทนาและจัดบันทึกในพื้นที่และการประชุมออนไลน์ และ 3) การศึกษารวบรวมข้อมูลจากแนวคิด ทฤษฎี หนังสือบทความ รายงานการวิจัย วิทยานิพนธ์ และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เพียงพอ และหลากหลายในการสรุปและประมวลผลตามวัตถุประสงค์

4.3. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีวิเคราะห์เนื้อหา โดยนำข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อการสนทนา มาตรวจสอบความถูกต้องแล้วจึงนำมาจัดทำให้เป็นระบบ โดยนำข้อมูลมาเชื่อมโยงกับแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปร่วมกันจากนั้นจึงนำเสนอข้อมูลผ่านการบรรยายเชิงพรรณนา ส่วนความน่าเชื่อถือของข้อมูลผู้วิจัยใช้การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า (Data Triangulate) ในด้านบุคคล เวลา สถานที่ และวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่แตกต่างกัน ได้แก่ การสัมภาษณ์เชิงลึกประธานกลุ่ม และใช้วิธีการสนทนากลุ่มกับสมาชิกกลุ่ม และสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานภาครัฐ เพื่อยืนยันว่าข้อมูลที่ได้มีความถูกต้อง

5. ผลการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กรณีศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา ภายใต้วัตถุประสงค์ คือ ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา โดยมีผลการวิจัยดังนี้

การศึกษาระบบการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา โดยใช้หลักการบริหารจัดการ 4M ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุอุปกรณ์ (Material) และการจัดการ (Management) มีรายละเอียด คือ

1. ด้านคน (Man) ผลการศึกษาพบว่า ทางกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุดมีการบริหารจัดการที่ประธานกลุ่มเป็นที่ยอมรับของสมาชิก สร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกและติดต่อประสานงานอย่างทั่วถึง อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้ชัดเจนตามความถนัดของสมาชิกแต่ละบุคคล และที่สำคัญมีการแบ่งหน้าที่กลับไปทำที่บ้านตามความถนัดของแต่ละบุคคลด้วย แต่หากมีสินค้าเข้ามาจะรวมกลุ่มกันทำผลิตภัณฑ์ ทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการตัดเย็บเสื้อผ้า เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น



ประธานมีการติดตามและตรวจสอบการทำงานของสมาชิก เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกันภายในกลุ่มสมาชิก เพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืนของกลุ่มต่อไป

2. ด้านเงิน (Money) ผลการศึกษาพบว่า ทางกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด มีการวางแผนการเงินอย่างมีระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่าย พร้อมสรุปผลการบริหารเงิน ให้สมาชิกในกลุ่มรับทราบอย่างทั่วถึง อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานหลัก คือ มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา กับหน่วยงานเทศบาลตำบลท่าสาป เพื่อนำเงินที่ได้มาบริหารอย่างเป็นระบบ อย่างเช่น นำเงินไปซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการตัดเย็บเสื้อผ้าและเก็บเป็นทุนในการหมุนเวียนต่อไป

3. ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) ผลการศึกษาพบว่า ทางกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ได้มีแผนการและกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ จัดหาอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกในการเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตในแต่ละครั้ง เพื่อให้กลุ่มมีวัตถุดิบเพียงพอในการสร้างสรรค์งานและวัตถุดิบเหล่านั้นต้องเป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน และมีแผนการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ให้ใช้งานได้ยาวนาน อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดต้นทุนในการลงทุนใหม่ และได้มีการพัฒนาหลายหลายรูปแบบ

4. ด้านการจัดการ (Management) ผลการศึกษาพบว่า ทางกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ได้มีการแบ่งหน้าที่ตามโครงสร้างของกลุ่มอย่างชัดเจน และมีการจัดทำแผนการตลาด ปัจจุบันกลุ่มนำสินค้าไปออกงานแสดงสินค้า และมียอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากการนำสินค้าไปออกงานแสดงสินค้า ทางกลุ่มสามารถผลิตสินค้าจำนวนมากได้ตามที่ลูกค้าต้องการ เพราะมีความร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่มอย่างมาก และสมาชิกกลุ่มแสดงความคิดเห็นในการบริหารงาน มีระบบการติดตามการดำเนินงานของกลุ่ม พร้อมทั้งสมาชิกในกลุ่มร่วมออกกฎระเบียบ ข้อบังคับกลุ่ม และได้มีจัดทำแผนการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพในด้านการออกแบบ เทคนิคการผลิต การสร้างเครือข่าย การบัญชี การเงิน และการตลาด ให้กับสมาชิกกลุ่ม เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้กลุ่มอย่างยั่งยืน

6. การอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กรณีศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

จากการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ตำบลท่าสาป อำเภอเมือง จังหวัดยะลา พบว่า กลุ่มมีการบริหารจัดการ 1) ด้านคน (Man) พบว่า มีการบริหารจัดการมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตามความถนัดของสมาชิกแต่ละบุคคลอย่างชัดเจน และสมาชิกในกลุ่มเข้าใจถึงบทบาทที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสอดคล้องกับแนวคิดของ ถวิล จันท์ชนะ (2534) และ สมคิด บางโม (2548) กล่าวถึง การบริหารงานต้องอาศัยกำลังคนในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และจำเป็นต้องมีบุคคลซึ่งมีคุณภาพ หรือบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ และการบริหารด้านคนเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ จรินทร์รัตน์ วร





วงศ์พิทักษ์ และ ฟาริดา เอ็ลลาฮ (2563) กล่าวถึง รูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มด้านคน หัวหน้าหรือประธานกลุ่มต้องมีภาวะผู้นำในการบริหาร และประธานกลุ่มมีการติดตามและตรวจสอบการทำงานของสมาชิก เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกันภายในกลุ่มสมาชิก เพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืนของกลุ่มต่อไป 2) ด้านเงิน (Money) พบว่า มีการวางแผนการเงินอย่างมีระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย พร้อมสรุปผลการบริหารเงินให้สมาชิกในกลุ่มรับทราบอย่างทั่วถึง ได้รับการสนับสนุนเงินสวัสดิการจากภาครัฐ และเอกชน เพื่อนำเงินที่ได้มาบริหารอย่างเป็นระบบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ถวิล จันทร์ชนะ (2534) กล่าวถึงในเรื่องด้านเงินหรืองบประมาณ เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งในการบริหารงาน และสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และมีการกำหนดแนวทางการบริหารการใช้เงินหรือต้องทุนการผลิตอย่างประหยัดและคุ้มค่า อีกทั้งยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ อ่อนคา, พงศ์สวัสดิ์ ราชจันทร์, วรฉัตร วรวิรรณ, และ สุรียา ปัญญจิตร (2564) กล่าวถึง การได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านเงินทุนในการพัฒนา มีการเข้ามาช่วยเหลือในด้านการอบรมและให้ความรู้แก่ประชาชน เพื่อเป็นแกนกลางในการประสานคนซึ่งสนใจและมีทักษะเข้ามาร่วมกลุ่ม 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) พบว่า มีกระบวนการเตรียมวัตถุดิบ จัดหาอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกในการเตรียมวัตถุดิบ ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และวางแผนประมาณการปริมาณวัตถุดิบให้เพียงพอ มีแผนการเก็บบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ให้ใช้งานได้ยาวนาน อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดต้นทุนในการลงทุนใหม่ และได้มีการพัฒนาหลายหลายรูปแบบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมคิด บางโม (2548) ที่กล่าวว่า ใช้วัสดุอุปกรณ์ให้สิ้นเปลืองน้อยที่สุด ใช้อย่างประหยัดหรือเกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งผู้บริหารต้องรู้จักบริหารวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ต้นทุนที่ต่ำ และทำให้อุรกิจได้ผลกำไรสูงสุด โดยการดำเนินการที่ครอบคลุมถึงการศึกษาวิธีใช้วัสดุอุปกรณ์การสำรวจ การให้บริการ รวมถึงการเก็บบำรุงรักษาอย่างดี และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ฮามีเสาะ เจ๊ะเต็ง และ ชนิชฎา ชูสุข (2558) กล่าวถึง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ถูกลักษณะเครื่องมือที่ทันสมัยได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและมีตราสินค้าที่ถูกต้อง และให้หน่วยงานของรัฐหรือเอกชนสนับสนุนความรู้เกี่ยวกับกระบวนการเตรียมวัตถุดิบให้มีมาตรฐานและควบคุมคุณภาพได้ 4) ด้านการจัดการ (Management) พบว่า มีการแบ่งหน้าที่ตามโครงสร้างของกลุ่มอย่างชัดเจน มีการจัดทำแผนการตลาด ทางกลุ่มมีความร่วมมือของสมาชิกภายในกลุ่มอย่างมาก และสมาชิกกลุ่มสามารถแสดงความคิดเห็นในการบริหารงาน มีระบบการติดตามการดำเนินงานของกลุ่ม พร้อมทั้งสมาชิกในกลุ่มร่วมออกกฎระเบียบ ข้อบังคับกลุ่ม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมคิด บางโม (2548) กล่าวว่า การบริหารจัดการ มีความสำคัญอย่างยิ่งเป็นกิจกรรมที่เป็นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลซึ่งมีความร่วมมือ ร่วมแรงร่วมใจกัน ในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ควรมีการวางแผนการจัดการบังคับบัญชา การสั่งการ การประสานงานรวมถึงควบคุมงาน ซึ่งในแต่ละหน้าที่ที่แตกต่างกันไป และสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ อ่อนคา, พงศ์สวัสดิ์ ราชจันทร์, วรฉัตร วรวิรรณ, และ สุรียา ปัญญจิตร (2564) กล่าวถึง การจัดฝึกอบรมและการเข้ามาสนับสนุนและให้ความรู้จากภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ แนะนำช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชน การผลิตสินค้าที่มีเอกลักษณ์และสามารถถึงจุดเด่นของสินค้าออกมาอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนการ





ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านการออกแบบ เทคนิคการผลิต การสร้างเครือข่าย การบัญชี การเงิน และการตลาดให้กับสมาชิกกลุ่ม เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้กลุ่มอย่างยั่งยืน

7. สรุปและข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้สามารถสรุปแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด ได้ว่า ทางกลุ่มมีการวางแผนที่เป็นระบบในด้านคน ด้านเงิน ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านการจัดการ อีกทั้งทางกลุ่มได้รับสนับสนุนและส่งเสริมจากหน่วยงานหลัก คือ มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา กับหน่วยงานเทศบาลตำบลท่าสาป มาให้ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนภายในกลุ่ม และยังสามารถเพิ่มรายได้และให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มนั้น ด้านคน กลุ่มต้องเลือกผู้นำที่มีภาวะผู้นำ และสามารถบริหารทั้งภายในและภายนอกได้ ด้านเงิน กลุ่มควรมหาแหล่งเงินทุนจากหลายๆภาคมาสนับสนุนพร้อมให้ความรู้ด้านเงินด้วย ด้านวัสดุอุปกรณ์ กลุ่มควรให้หน่วยงานของรัฐหรือเอกชนช่วยออกแบบกระบวนการตั้งแต่การเก็บวัตถุดิบจนกระทั่งเป็นการผลิตแบบสำเร็จรูป พร้อมทั้งออกแบบเครื่องมือที่ช่วยลดต้นทุนและแรงงานในกระบวนการจัดท้าววัสดุอุปกรณ์ ด้านการจัดการ กลุ่มมีการจัดโครงสร้างที่ชัดเจน และมีการจัดแผนการตลาด อีกทั้งควรมหาคนรุ่นใหม่ในชุมชนซึ่งมีความรู้เข้าเป็นสมาชิกกลุ่ม และสร้างเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนภายในกลุ่มได้

7.1. ข้อเสนอแนะ

7.1.1. ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนากลุ่ม

1. ควรมีการสร้างการตลาดที่กว้างขึ้นเพื่อเพิ่มรายได้ ให้กับกลุ่มโดยการใช้สื่อออนไลน์ในการขยายการตลาดของกลุ่มเปิดกว้างมากขึ้น
2. ควรมีการหาแหล่งสนับสนุนสวัสดิการให้มากขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าให้มีบทบาท และสามารถพัฒนาตนเองในการบริหารจัดการกลุ่มในท้องถิ่นของตนได้

7.1.2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับบทบาทการมีส่วนร่วมของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านลิมุด
2. ควรมีการศึกษารูปแบบการสร้างเครือข่ายเพื่อเพิ่มช่องทางในการขายและการแข่งขันของผลิตภัณฑ์กลุ่ม เพื่อไปสู่ความยั่งยืน

8. เอกสารอ้างอิง

จรินทร์ตัน วรวงศ์พิทักษ์ และพาริตา เอ็ลลลาฮ. (2563). รูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์จักสานจากเตยหนามอย่างยั่งยืน ชุมชนบ้านพงบูโล๊ะ ตำบลสะเตงนอก อำเภอเมือง จังหวัดยะลา. วารสารการบัญชีและการจัดการ : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

ถวิล จันท์ชนะ. (2534). การบริหารเชิงกลยุทธ์และนโยบาย. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์กรุงธนพัฒนา.





- ปราณชลี. (2563). **ทำสบائبานความรักและประวัติศาสตร์สัมพันธ์**. ครั้งที่ 1. หสม.พงศัณรการพิมพ์ : เทศบาลตำบลทำสบائب. ต.ทำสบائب อ.เมืองยะลา จ.ยะลา.
- พงศ์พันธุ์ เจริญศิริ และคณะ. (2550). **โครงการศึกษาจักรวรรูปแบบแรงงานเกษตรอินทรีย์เชิงท่องเที่ยว และการฝึกอบรมให้ความรู้และอาชีพ**. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.นนทบุรี : สำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- วรภรณ์ อ่อนคา, พงศ์สวัสดิ์ ราชจันทร์, วรฉัตร วรวิรรณ, และ สุริยา ปัญญจิตร. (2564). ศักยภาพในการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กรณีศึกษากลุ่มอาชีพ การทอเสื่อกกแม่บ้านตะวันตก บ้านท่าเสี้ยว ตำบลสะอาด อำเภอโพธิ์ชัย จังหวัดร้อยเอ็ด. **วารสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมท้องถิ่น**. ฉบับที่ 6. สาขาคณะรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด.
- สมคิด บางโม. (2548). **องค์การและการจัดการ**. ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ : วิทย์พัฒน์.
- ฮามีเสาะ เจ๊ะเต็ง และชนิษฐา ชูสุข. (2558). แนวทางการพัฒนากลุ่มอาชีพสตรีเครื่องแกงขององค์การบริหารส่วนตำบล บ้านโหนด อำเภอบะบ้าย้อยจังหวัดสงขลา. **วารสารการประชุมมหาดไทยวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 6 : มหาวิทยาลัยหาดใหญ่**.

